

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

GUSEPPE a.s. Hradec Králové



Počet zaměstnanců:	170	Kontaktní osoba:	Ing. Jiří Vlček
Tržby:	300 000 000,- Kč	Funkce:	finanční ředitel
Web:	www.guseppe.cz	Telefon:	495 514 368



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

© 1994 - 2010 GIST, s.r.o.



Společnost GUSEPPE a.s. zaujímá rozhodující postavení na českém trhu s mraženou pizzou. Byla založena v roce 1994 a v současné době je hlavním a jediným akcionářem norská společnost ORKLA FOODS a.s. Výrobky společnosti lze najít pod názvem Guseppe, Maestro a Eat & Go. Dominantním výrobkem je více než 40 druhů mražených pizz. Ve společnosti pracuje 170 zaměstnanců v třísměnném provozu. Obratem v řádech stovek milionů korun ročně se firma GUSEPPE řadí mezi středně velké podniky.

V současné době má společnost GUSEPPE jednu z nejmodernějších a nejefektivnějších výrobních linek v zemích střední a východní Evropy. Její kapacita je až 3600 pizz za hodinu.

V rámci nových výrobních postupů a technologií nabízí společnost českým zákazníkům mimo pizzy ještě další bohatý sortiment výrobků a to především v oblasti slaných a sladkých zmrazených hotových jídel a snacků.

Vlastní receptury, optimální výrobní postup a řada kontrolních mechanismů jsou zárukou stálého udržování vysoké úrovně výrobků se značkou GUSEPPE.

Budoucnost společnosti GUSEPPE je dána jasnou strategií a jejím začleněním do struktur významné mezinárodní společnosti. Je ve znamení rozvoje, růstu a koncepčního budování značky GUSEPPE.

Díky systému MERIT komplexně posuzujeme a rozhodujeme o další výhodnosti nebo selektování výrobního sortimentu a zákaznické orientace.

Dalším přínosem je schopnost sledovat skutečnou spotřebu výrobních nákladů a produktivitu u jednotlivých výrobků dle struktury kalkulace v časových řadách.

Ing. Jiří Vlček
finanční ředitel

Proč máme implementován systém MERIT

Od roku 1998 naše společnost využívá podnikový informační systém Scala. Nejprve byly pro získávání manažerských informací používány reportovací nástroje Crystal Reports, Excel a další.

Tento způsob však s narůstajícím objemem dat a uživatelů již přestával být dostatečně pružný

a tak došlo k rozhodnutí implementovat speciální manažerský informační systém (MIS), který by získával data právě z primárního systému Scala. Ve výběrovém řízení jsme se rozhodli pro systém MERIT od společnosti GIST Hradec Králové.

V úvodní části implementace bylo nejnáročnější vytvořit požadované struktury dat pro převod ze systému Scala do systému MERIT. Jakmile byl přenos dat zprovozněn, začali jsme plně využívat funkce MERITu.

Dnes již lze posoudit přínosy zavedení systému MERIT, které spočívají především v automatizovaném zpracování výstupů pro sledování nejvýznamnějších oblastí řízení.

V současné době podnikový informační systém Scala a controllingový systém MERIT, tvoří základ pro dobrý přehled o stavu firmy a podporuje rozhodovací procesy vedoucí k naplnění strategických cílů společnosti.

Konkurenční výhody řešení

Za konkurenční výhodu považujeme schopnost společnosti GIST trvale zvyšovat efektivnost systému řízení naší společnosti.

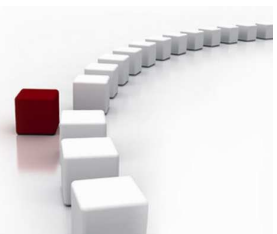
Jedná se především o oblast prodeje, kde jsou výsledné efekty měřeny formou kontribučních marží jednotlivých produktů, odběratelů a jejich skupin. Tj. rozložení ziskovosti trhu na jednotlivé příčinné ukazatele jako je cena, politika slev a náklady výroby, prodeje a distribuce.

Dále pak vyhodnocení nákladové náročnosti jednotlivých marketingových akcí cíleným přiřazením souvisejících nákladů konkrétním skupinám výrobků a zákazníků.

To umožňuje komplexně posoudit a rozhodnout o další výhodnosti nebo selektování výrobního sortimentu a zákaznické orientace.

Dalším přínosem je schopnost sledovat skutečnou spotřebu výrobních nákladů a produktivitu u jednotlivých výrobků dle struktury kalkulace v časových řadách.

Rozhodování o kvalitě dodavatelů vstupních surovin na bázi cenových a množství odchylek je podporováno samostatnou oblastí sledování. Obdobně přínosná je i část pro řízení lidských kapacit a sledování mzdových nákladů jako dalšího vstupního parametru systému řízení.



Efekt snížení pracnosti vytváření reportů je znatelný především v oblasti sestavování výkazů výsledovka, rozvaha a cash-flow dle standardů českých i **standardů mateřské společnosti**. To vytváří časový prostor pro podrobný rozbor odchylek skutečně dosažených hodnot od stanovených cílů.

Dodavatelé

GIST je tým zkušených odborníků na problematiku trvalého zvyšování výkonnosti systému řízení společnosti, jak v oblasti sdílení know-how, tak v oblasti vlastní realizace.

Máme odborné znalosti ve všech požadovaných oborech a dokážeme je zhodnotit v zájmu úspěšného zavedení controllingově orientovaného systému řízení u našich klientů.

Dosahujeme toho činností našich controllingových poradců, jejichž navrhovaná řešení a opatření jsme schopni důsledně zrealizovat controllingovým systémem MERIT.

Dochází tak k efektivnímu spojení předávaného know-how se schopností realizace podpory informačními systémy.

Navrhujeme a v controllingovém systému MERIT efektivně podporujeme redefinici systému plánování a stanovování strategických cílů stejně jako jejich následné systematické vyhodnocování.

Více na www.gist.cz

SCALA CR byla založena v roce 1992. Je dceřinou společností SCALA BUSINESS SOLUTIONS, která je jedním z hlavních dodavatelů ERP systémů ve více než 140 zemích světa.

V České republice má SCALA přes 170 zákazníků z mnoha průmyslových odvětví, jako například farmaceutický průmysl, potravinářský průmysl, telekomunikace a řada dalších.

Hlavními výhodami systému SCALA je především jeho otevřenost, která umožňuje přímé propojení s jinými aplikacemi (plná podpora internetové technologie), s jinými HW zařízeními např. PDA, čtečky čárových kódů atd.

Systém SCALA lze tedy jednoduše integrovat do celkového řešení informačních technologií v rámci společnosti, jehož výstupy zefektivňují řízení firmy a podporují manažery při budování silného a zdravého podniku.

Více na www.scala.cz

