

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

HELLA AUTOTECHNIK, s.r.o. Mohelnice



Počet zaměstnanců:	1226	Kontaktní osoba:	Ing. Tomáš Soural
Tržby:	4 459 835 000,- Kč	Funkce:	ekonomický ředitel
Web:	www.hella.cz	Telefon:	583 498 111



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz



Uplynulo právě již 10 let od slavnostního otevření výrobního závodu Hella Autotechnik, s.r.o. v Mohelnici a zahájení výroby osvětlení pro vůz Škoda Felicia.

Existence společnosti si povšimly renomované automobilky a v průběhu dalších let byl program rozšířen o výrobky pro Audi, Ford, Mercedes Benz, DAF, Mitsubishi, Renault, Scania, Volvo, ale také o díly dodávané automobilkám VW.

Ne náhodou byla Hella Autotechnik zařazena zákazníky do skupiny A dodavatelů a obdržela cenu kvality Škoda VW, ale byla také úspěšně certifikována firmou KBA Drážďany. Firma je dnes řízena v souladu s postupy v ISO 9001, VDA 6.1, QS 9000 i ISO 14001.

Nelze také bez povšimnutí přejít umístění společnosti v hodnocení časopisu Ekonom, kde se Hella Autotechnik zařadila na přední místa v hodnocení "100 obdivovaných firem ČR za rok 1998", stejně jako skutečnost, že byla vyhodnocena Sdružením autoprůmyslu jako "Podnik roku 1998".



„V naší společnosti controlling zaujímá významné místo v řízení firmy. Nejedná se pouze o finanční controlling, ale jedná se o analýzu všech procesů.“

„Společnost GIST je pro nás důležitým konzultačním partnerem, který sleduje náš vývoj z dlouhodobějšího horizontu a umožňuje nám postupně budovat systém podle aktuálních potřeb řízení, které se velmi rychle mění. Současně nám dává do rukou nástroje, kterými můžeme systém sami rozvíjet.“

Ing. Tomáš Soural, ekonomický ředitel

Controlling = významné místo v řízení

V odvětví automobilového průmyslu je rozhodujícím prvkem řízení procesu zakázky dodržení kvality a rychlosti dodávky do výrobních závodů odběratelů.

Tyto důvody zvyšují tlak na sledování celého procesu z pohledu sledování kvality vstupních materiálů, dodržení norem hygieny, řízení průtoku zakázky mezi jednotlivými pracovišti a dodržení plánovaných termínů.

To klade současně mimořádný důraz na kvalitu sledovaných informací v rámci informačního systému a systému pro podporu rozhodování.

Při řešení projektu ve spolupráci se společností GIST se prvotně definoval systém reportingu a plánování v rámci koncepce rozvoje controllingového řízení.

Uvedené definiční kroky byly postupně pokrývány softwarovou podporou v podobě nadstavbového systému GIST Controlling, implementovaného v krátké době nad základními systémy naší společnosti.

A právě systém GIST Controlling umožňuje provázat informace z více ERP systémů – logistického XPPS (BRAINU) pro sledování zakázek a finančního SAPu pro evidenci účetní a personální.

Nové téma - produktový controlling

Trend řídit sériovou výrobu světlometů a přídatných zařízení produktově byl podpořen samostatným modulem Produktový management systému GIST Controlling.

Aplikace je určena jednotlivým produktovým manažerům a vyhodnocuje návratnost značně nákladných investic na počátku vývoje a produkce určité výrobní řady.

S využitím přednastavených metrik hodnotí ekonomické přínosy a kvalitu série jednotlivých produktových řad, provazuje produktové řízení na líniové, doplňuje standardní reporting o výstupy po produktové ose, umožňuje efektivní interní benchmarking výrobních projektů. Součástí modulu je podrobné vyhodnocování vad, časových prostojů a jejich příčin v denní periodicitě.



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

Klíčové přínosy

Díky systému GIST Controlling se začal **sestavovat** **podrobný prodejní plán**, který definuje cenové a objemové cíle pro jednotlivé produkty, regiony, distribuční kanály a umožňuje provádět denní sledování jeho plnění a sestavovat měsíční reporty na základě požadavků mateřské společnosti.



„Výběr externího dodavatele SW je velmi složitý, protože mnoho firem nabízí mnoho různých SW pod názvem MIS, EIS atd. a je důležité správně vybrat. Správně vybrat znamená získat software za přijatelnou cenu a hlavně nekupovat pouze SW, ale také ekonomické know-how a zkušenosti.“

Důkazem naší správné volby je dlouhodobé partnerství a spolupráce se společností GIST.“

Ing. Tomáš Linhart, vedoucí controllingu

Podpora prodeje jako rozhodujícího článku řízení společnosti Hella umožňuje na strategické i operativní úrovni pružně sledovat a ovlivňovat objem prodeje, dosahované ceny a sledovat vliv kurzu.

V systému GIST Controlling jsou v současné době sestavovány reporty také z oblastí financí – standardní výkazy a finanční ukazatele, sledování hospodaření středisek v porovnání s plánem a jakosti výrobků.

Klíčový význam mají oblasti pokrývající bonitu dodavatele, kde dochází ke komplexnímu vyhodnocení kvality dodávek, rychlosti, spolehlivosti, ceny a dalších kritérií a následně zatřídění dodavatele do konkrétní bonitní skupiny. Toto je využíváno pro posouzení další spolupráce s daným obchodním partnerem, případně k přijetí potřebných opatření.

Podklady pro řízení lidských zdrojů z pohledu skladby a nákladovosti je zajištěna v samostatné části systému, která operuje v detailní i sumační podobě (pro různé skupiny uživatelů) s daty SAP. GIST Controlling dává přehledy o stavech, věkových a vzdělanostních strukturách zaměstnanců dle skupin, jejich fluktuaci a komplexně vyhodnocuje nákladovou stránku z více zdrojů dat.

Největším přínosem implementovaného systému GIST Controlling je **zautomatizování tvorby pravidelných měsíčních zpráv pro mateřskou společnost i interní potřebu** a možnost pružně reagovat na případné změny v těchto reportech.

To nám skýtá možnost uspořít lidské zdroje pro kreativní a řídicí činnost a uvolnit uživatelům ruce od rutinního zpracovávání sestav. Uživatelsky velmi přívětivé jsou také možnosti vytváření více verzí plánu a jejich porovnávání se skutečností a analyzování odchylek.

Tato pozitiva oceňujeme zvláště při složitých vnitřních vztazích mezi subjekty, které vznikly v závislosti na investičních pobídkách.

GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

