

## JILOS HORKA, s.r.o. Horka u Staré Paky



Počet zaměstnanců:	190	Kontaktní osoba:	Ing. Lenka Vondráčková
Tržby:	530.000.000,- Kč	Funkce:	ekonom
Web:	<a href="http://www.jilos.cz">www.jilos.cz</a>	Telefon:	481 595 560



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)



Společnost **JILOS HORKA** sídlící v Libereckém kraji je předním evropským producentem přířezů a palet ať již standardizovaných nebo palet vyráběných podle dokumentace zákazníka. Dalším významnou činností společnosti je výroba a prodej biomasy.

Posláním společnosti JILOS HORKA je poskytování co nejlepších výrobků a služeb pro své zákazníky v oboru zpracování dřeva, výroby palet, paletových přířezů a dopravy kulatiny.

### Efektivní hodnocení výkonnosti společnosti

Pro efektivní vyhodnocení výkonnosti společnosti je nutné znát výsledky nejen v sumární hodnotě za celou společnost, ale také v detailu struktury organizačních jednotek. Ve společnosti JILOS HORKA jsou sledovány výsledky a výkony jednotlivých středisek ve výrobním procesu tzn., jsou sledovány ukazatele jednotlivých pilnic zpracovávajících kulatinu a řezivo, sušáren, ale také střediska Logistika, které zajišťuje distribuci výrobků zákazníkům.

*„Přínosem aplikace GIST Controlling je snadná a rychlá tvorba reportů, které umožňují operativní řízení společnosti. Hodnocení výsledků středisek není zajištěno pouze na úrovni sledování nákladů, ale sledují se i skutečné výkony středisek, které jsou například u pilnic reprezentovány kubaturou zpracovaného materiálu a u logistického střediska počtem odbavených kamionů od dodavatelů nebo k zákazníkům.“*

**Ing. Lenka Vondráčková, ekonom**

### Hodnocení rentability

Hodnocení prodeje z hlediska rentability produktu a zákazníka je klíčovým faktorem v určování strategie rozvoje společnosti.

Součástí implementace systému GIST Controlling bylo nastavení metodiky vyhodnocení prodeje pomocí krycích příspěvků.

V GIST Controllingu je možné hodnotit nejen krycí příspěvky na úrovni porovnání tržeb s náklady výroby, ale i krycí příspěvky po odečtení nákladů na dopravu zboží zákazníkům a rozpočítání nákladů režijních útvarů.

### Podpora specifických procesů společnosti

Při implementaci GIST Controllingu byly nad rámec zamýšleného řešení nalezeny i další oblasti, které se ukázaly jako vhodné pro controllingový nástroj.

Významný díl nákladů na výrobu znamenají energie na provoz sušáren řeziva a palet. Z tohoto důvodu je velmi důležité sledování efektivního využívání kapacit sušáren. Příprava takovýchto přehledů dříve znamenala pro kompetentního pracovníka celý den intenzivní práce.

Dnes je v GIST Controllingu možné připravit pohledy, které zobrazují počet vsádek, kubaturu a dobu sušení jednotlivých produktů a je možné velmi rychle a jednoduše sestavit pohled zobrazující přehled využití kapacit jednotlivých sušáren jednotlivými produktovými skupinami.

Další procesy řízené díky GIST Controllingu:

- nákup materiálu a hodnocení dodavatelů
- sledování výrobních transakcí v detailu řad dokladů
- hodnocení ekonomických ukazatelů

### Přínosy controllingového řízení

O implementaci GIST Controllingu bylo rozhodnuto v době, kdy ještě nebyla zcela dokončena implementace základního informačního systému Helios Orange. GIST Controlling sehrál velmi pozitivní roli při přípravě kontrolních pohledů, které usnadnily ověření správné funkčnosti systému Helios Orange.

Jako velmi prospěšná se také ukázala spolupráce poradce GIST při definici firemních procesů a jejich hodnocení.

### Budoucí rozvoj

V příštích obdobích se implementace GIST Controllingu zaměří zejména na zefektivnění systému plánování a hodnocení skutečných a plánových kalkulací finálních výrobků.

