

JIPOCAR, spol. s r.o. Jihlava



Počet zaměstnanců:	600	Kontaktní osoba:	Ing. Michal Ileček
Tržby (skupiny):	960.000.000,- Kč	Funkce:	ekonomický ředitel
Web:	www.jipocar.cz	Telefon:	567 573 111



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz



Společnost **JIPOCAR** Jihlava se zabývá zajištěním komplexních služeb v oblasti přepravy, logistiky a celního řízení. Provozuje také autopůjčovnu. Nabízí téměř 90 000 paletových míst ve vlastních skladovacích prostorách, včetně 700 paletových míst v celním skladu. Pro vnitrostátní a mezinárodní kamionovou přepravu využívá služeb 140 vlastních dopravních prostředků.

Cíle projektu

Cílem projektu bylo zlepšit sledování a vyhodnocování výkonnosti skladů včetně řízení vytíženosti jednotlivých paletových míst.

Důraz byl kladen na:

- získání přehledu o skutečném počtu palet ve skladech
- kapacitní vytížení skladů
- analýzu délky skladování
- podíl jednotlivých středisek na tržbách společnosti
- přehled o podílu zákazníků na celkových službách
- sledování poskytovaných druhů služeb a jejich cen
- možnost plánovat využití skladů
- podporu rozhodování při přijímání zakázek
- podporu na stanovení cen služeb
- plánování a modelování výše marže prodeje
- plánování a hodnocení režijních nákladů středisek
- sledování nákladů a výnosů jednotlivých středisek

Důvody realizace

Vytvořit provázaný pohled na klíčové informace týkající se výkonnosti skladů jak z pohledu kapacitního, tak z pohledu ekonomického včetně sledování hospodaření středisek.

Potřeba plánování kapacit a ekonomických ukazatelů, s následnou analýzou odchylek.

Připravit základ pro další rozvoj spolupráce se společností GIST v oblasti **controllingu dopravy**, která bude využívat jednotnou datovou základnu realizovanou **controllingem logistiky a ekonomiky**.

„Se systémem GIST Controlling aktivně pracuje v naší společnosti 10 lidí. Přestože máme zatím realizovanu pouze první etapu, projekt nám pomohl sjednotit práci s daty od přípravy pro fakturaci až po reporting. Jednotliví manažeři na všech úrovních mají k dispozici data, která jsou jimi přímo ovlivnitelná.“

hodnotí přínosy Ing. Michal Ileček, ekonomický ředitel

Přínosy systému GIST Controlling

GIST Controlling sjednocuje data z více informačních systémů (Helios Green, Profit).

GIST Controlling obsahuje informace pro majitele společnosti a vedoucí jednotlivých středisek.

GIST Controlling je využíván pro kontinuální řízení skladovacích míst. Dochází k okamžitému vyhodnocení poskytovaných služeb.

GIST Controlling umožňuje rychlé a operativní vytváření uživatelských výstupů v uživatelem definované struktuře (úspora interních kapacit, zvýšení využitelnosti a spolehlivosti dat), čímž se zkracuje doba přístupu k požadovaným informacím na minimum a vzniká větší prostor pro analýzu tvorby hodnoty ve společnosti.

Uživatelé GIST Controllingu mají díky strukturovaným informacím v reportingové mapě definovanou vlastní uživatelský přístup, posílena je tak jejich zodpovědnost.

GIST Controlling zkvalitňuje a rozvíjí informační základnu společnosti jako předpoklad pro fungující rozhodovací proces.



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz