

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

MEDIN, a.s. Nové Město na Moravě



Počet zaměstnanců:	475	Kontaktní osoba:	Ing. Petr Vondráček
Tržby:	330 000 000,- Kč	Funkce:	ekonomický ředitel
Web:	www.medin.cz	Telefon:	566 684 111



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

© 1994 - 2010 GIST, s.r.o.



Akciová společnost MEDIN se sídlem v Novém Městě na Moravě zahájila činnost v roce 1992 jako právní nástupce bývalého státního podniku Chirana Nové Město na Moravě.

Dlouholetá tradice výroby lékařských nástrojů, začínající již v roce 1949, vytvořila know-how, umožňující zaujmout odpovídající místo na trhu České republiky i na náročných zahraničních trzích.

Rozhodující podíl výroby a prodeje tvoří nástroje pro humánní lékařství ze všech hlavních oborů lékařských specializací včetně kostní chirurgie a implantátů.



„MEDIN dlouhodobě cítil potřebu podpořit systém plánování, forecastingu, hodnocení a analýzy odchylek kvalitním specializovaným řešením a zároveň revidovat a metodicky prohloubit zavedený systém controllingu.“

Ing. Petr Vondráček, ekonomický ředitel

Controlling = významný styl řízení

Společnost GIST realizovala vstupní analýzu, ze které vyplynuly hlavní cíle projektu:

- zefektivnění tvorby reportů, plánů a výhledů,
- zkrácení času na tvorbu výstupů,
- snížení potřeby rutinní lidské práce,
- zamezení chybovosti,
- zlepšení přehlednosti a grafiky reportů.

Následovala velmi rychlá implementace systému GIST Controlling věcně zaměřená na Ekonomiku a Analýzu prodeje. Od druhé poloviny roku 2009 je systém standardně používán pro tvorbu pravidelných měsíčních zpráv obsahujících plánové a skutečné hodnoty klíčových ukazatelů, analýzu odchylek a výhled na následující měsíce.

GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

MEDIN využil know-how společnosti GIST předávané se systémem v podobě sady předpřipravených ukazatelů a reportů, které jsou svou obsahovou náplní i designem zaměřené na komplexní, přehledné, a přitom jednoduché vyhodnocení ekonomického vývoje společnosti.

GIST Controlling umožňuje každému uživateli snadno modifikovat využívané ukazatele a reporty podle individuálních potřeb. Zdrojem provozních dat je základní informační systém QAD Enterprise Applications (MFG/PRO).

Pro plánování a hodnocení nákladů a výnosů jednotlivých středisek slouží oblast „Střediska“. V této oblasti jsou také pravidelně každý měsíc vytvářeny výhledy hospodaření následujících měsíců.

Oblast „Rozvaha“ poskytuje možnost sestavit standardní výkaz rozvahy, ale i plánovat rozvahové položky pomocí controllingových účtů.

Oblast „Cash Flow“ nabízí výkaz sestavený nepřímou metodou z jednotlivých položek výkazu zisků a ztrát a rozvahy a dává přehled o finančních tocích společnosti.

Velmi využívanou oblastí jsou „Ukazatele“, které hodnotí výkon společnosti pomocí sady ekonomických ukazatelů (čerpají informace jak z výsledkových, tak i rozvahových položek a je možné vstoupit i další informace potřebné pro výpočet ukazatelů jako např. počet zaměstnanců).

Zatím poslední oblastí je „Analýza prodeje“, kde jsou sledovány skutečné prodeje včetně jejich ziskovosti. Vše je možné hodnotit podle různých dimenzí např. verze, čas, společnost, produkt (řada, status, family, tým, proces, třída ABC, komodita), zákazník (typ, směr, třída zákazníka), prodejce, dispečer a druh.

Pro tyto dimenze jsou sledovány prodané kusy, fakturovaná cena, standardní náklady v členění materiálu, kooperací a mezd, variabilní náklady, fixní náklady, náklady přiřazené dle metodiky ABC a zisk / ztráta z prodeje.

GIST Controlling pokrývá informační potřeby MEDINU a zároveň obsahuje i hodnocení hospodaření dceřiné společnosti MEDIN Orthopaedics.

