

MP Krásno, a.s. Valašské Meziříčí

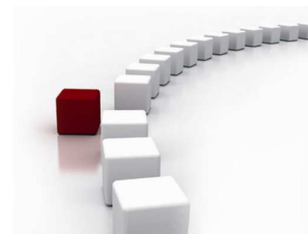


Počet zaměstnanců:	560	Kontaktní osoba:	Ing. Petr Ptáček
Tržby:	1 480 000 000,- Kč	Funkce:	ekonomický a personální ředitel
Web:	www.krasno.cz	Telefon:	571 855 111



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz



Úspěšné působení značky Krásno na trhu masa a masných výrobků se datuje od privatizace v roce 1993. V krátké době z malé a zastaralé lokální provozovny vyrostl moderní podnik, který zaujal přední místo mezi českými výrobci.

V současnosti patří společnost Masný průmysl – Krásno mezi pět největších výrobců masa a masných výrobků v ČR. Za tímto úspěchem stojí poctivá práce všech zaměstnanců, systematické investice do výroby a lidských zdrojů a v neposlední řadě správné zacílení firmy na různé segmenty trhu včetně nadnárodních řetězců.

Produkty se značkou Krásno lze nalézt téměř u všech obchodních řetězců působících na českém trhu a také na pultech mnoha specializovaných prodejen. V sortimentu jsou nejen tradiční produkty a Valašské speciality, ale také výrobky sledující nejnovější spotřebitelské trendy. Část produkce je exportována na zahraniční trhy.



„Společnost MP Krásno, jako jeden z leaderů na trhu masných výrobků může ovlivňovat tržní cenu nejen svých, ale i konkurenčních výrobků, popřípadě pružně měnit portfolio prodávaných výrobků prostřednictvím podpory prodeje (akční slevy, marketingové akce).

Proto však potřebuje znát přeceněnou cenu vyráběných produktů dle změny ceny vstupních surovin, a to nejlépe na denní bázi, aby společnost mohla přizpůsobovat ceny svých výrobků.

Partnera pro realizaci těchto cílů jsme našli ve společnosti GIST.“

Ing. Petr Ptáček – ekonomický a personální ředitel

Cíle projektu

Hlavním cílem společného projektu byla podpora řízení nákupního a výrobního procesu. Řešení bylo zaměřeno na oceňování výstupů z výrobního procesu aktuálními nákupními cenami. Cena vstupů (jatečních zvířat) velmi kolísá.

Přínosy realizovaného řešení

1. Přepočtem aktuálních nákupních cen „Bodovými cenami výstupu bourárny“ jsou denně oceňovány výstupy výrobního portfolia bourárny, aktuální vstupní ceny jsou přenášeny do masné výroby – přínosem je oceňování výstupů aktuálními vstupními cenami.
2. Denní údaje jsou přeneseny do měsíční úrovně a porovnány s měsíčními plány nákupu a výroby. Jsou hodnoceny **odchyly ve výrobě** (normované rozpětí, množství, výtěžnosti, strukturální a cenové odchyly) a **odchyly v nákupu** (množství, strukturální dle zmasilosti a pohlaví, cenové).
3. **Výrobní reporting** – pravidelné týdenní a měsíční reporty z výroby, nákupu a skladových zásob.
4. **Týdenní optimalizace (plánování) výroby** změny „Bodových cen“ ve vazbě na predikci změn tržních cen prodávaných komodit, popř. na dopady záměrů krátkodobých změn výstupních cen (prodejní akce apod.).
5. Týdenní plánování nákupů (druh, zmasilost, ...) vygenerováním požadavků vycházejí z optimalizace týdenního výrobního procesu.

Implementované oblasti GIST Controllingu

Systém GIST Controlling je integrován se systémem S21, který tvoří datovou základnu pro vyhodnocování skutečnosti a podklad pro plány.

Modul **Denní výroba a nákup** umožňuje sledování denních dat z oblastí nákupu, zásob, výroby na bourárně a výroby masných výrobků.

Oblast **Denní nákup** umožňuje vyhodnocování skutečného denního nákupu výrobních surovin a pomocného materiálu dle dodavatelů v množství jednotkách. Nákup je oceněn v nákupních a skladových cenách. Nákupní ceny jsou použity v oblastech výroby pro ocenění výstupů aktuálními cenami.

Oblast **Zásoby** umožňuje sledování denních pohybů na skladech dle položek a typů pohybu v množství jednotkách a jejich ocenění ve skladových cenách.



Oblast **Denní výroba bourárny** poskytuje přehled denní výroby na příslušných pracovištích bourárny. Je sledována skutečná a normovaná výroba dle skutečné spotřeby. Množství je oceněno ve skladových cenách a v nákladových cenách, které jsou vypočteny v oblasti kalkulace.

Oblast **Denní kalkulace bourárny** slouží pro výpočet „nákladové ceny“ výstupů ve vazbě na nákupní ceny vstupů. Nákladové ceny jsou přepočteny přes ‚bodové‘ ceny položek a po jednotlivých stupních bourání. Pro ocenění výstupů se používá dvojitý ocenění: nákladová cena surovin a nákladová cena surovin včetně přímých režii.

Oblast **Denní výroba MV** poskytuje přehled denní výroby za jednotlivé technologické stupně výroby masných výrobků. Je sledováno vyrobené množství produktů a spotřebované množství surovin a materiálu. Je sledována normovaná spotřeba dle skutečné výroby. Množství je oceněno ve skladových a nákladových cenách, které jsou vypočteny v oblasti kalkulace.

Oblast **Denní kalkulace MV** slouží pro výpočet „nákladové ceny“ výstupů ve vazbě na nákladové ceny vstupů. Nákladové ceny jsou přepočteny po jednotlivých výrobních stupních. Pro ocenění výstupů se používá dvojitý ocenění: nákladová cena surovin a materiálu a nákladová cena surovin a materiálu včetně přímých režii.

Modul Měsíční výroba a nákup umožňuje sledování měsíčních dat a plánování v oblastech nákupu, výroby na bourárně a výroby masných výrobků.

Oblast **Nákup** slouží pro měsíční hodnocení a stanovení měsíčního plánovaného množství nákupu surovin a pomocného materiálu v návaznosti na oblasti Výroba bourárny, Výroba masných výrobků a Kalkulace masné výroby. Nakupované množství je oceněno v nákupních a skladových cenách. Nákupní ceny jsou použity v oblastech výroby pro ocenění výstupů aktuálními cenami.

Skutečnost je dotahována z Denního nákupu. Jsou vypočteny odchylky množství, strukturální a cenové.

Oblast **Ceník a sazebník** obsahuje plánované nákupní, bodové a skladové ceny, sazbu mzdových prostředků a přímých režijních nákladů.

Oblast **Výroba bourárny** slouží pro měsíční hodnocení a stanovení měsíčního plánovaného množství výroby v návaznosti na potřeby prodeje masa a masných výrobků. Množství je oceněno ve skladových cenách a v nákladových cenách, které jsou vypočteny v oblasti kalkulace.

Skutečná výroba a spotřeba je přebírána v měsíční kumulaci z oblasti Denní výroba bourárny.

Oblast **Kalkulace bourárny** slouží pro výpočet plánové „nákladové ceny“ výstupů ve vazbě na plánované nákupní ceny vstupů. Nákladové ceny jsou přepočteny přes ‚bodové‘ ceny položek a po jednotlivých stupních bourání. Pro ocenění výstupů se používá dvojitý ocenění: nákladová cena surovin a nákladová cena surovin včetně přímých režii.

Plán je porovnán se skutečností. Skutečná spotřeba a výroba je přebírána v měsíční kumulaci z oblasti Denní kalkulace bourárny a je vypočtena odchylka výrobního rozpětí s rozpadem na odchylky množství, strukturální a výtěžnostní.

Oblast **Výroba MV** slouží pro měsíční hodnocení a plánování množství výroby za jednotlivé technologické stupně výroby masných výrobků. Je plánováno vyrobené množství produktů a spotřebované množství surovin a materiálu dle norem. Množství je oceněno ve skladových a nákladových cenách, které jsou vypočteny v oblasti kalkulace.

Skutečnost je přebírána z oblasti Denní výroba MV.

Oblast **Kalkulace MV** slouží pro výpočet plánové „nákladové ceny“ výstupů ve vazbě na nákladové ceny vstupů. Nákladové ceny jsou přepočteny po jednotlivých výrobních stupních. Pro ocenění výstupů se používá dvojitý ocenění: nákladová cena surovin a materiálu a nákladová cena surovin a materiálu včetně přímých režii.

Skutečná spotřeba a výroba je přebírána v měsíční kumulaci z oblasti Denní kalkulace MV a je vypočtena odchylka výrobního rozpětí s rozpadem na odchylky množství, strukturální a výtěžnostní.

