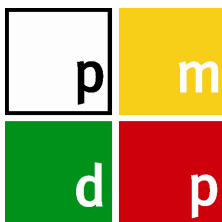


P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

## Plzeňské městské dopravní podniky, a.s.



Plzeňské městské dopravní podniky, a.s.

Počet zaměstnanců:	1061	Kontaktní osoba:	Ing. Josef Pavlíček
Tržby (bez dotací):	398.492.000,- Kč	Funkce:	vedoucí oddělení controllingu
Web:	<a href="http://www.pmdp.cz">www.pmdp.cz</a>	Telefon:	378 037 524



**GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové**

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)

© 1994 - 2010 GIST, s.r.o.



Plzeňské městské dopravní podniky, a.s., patří mezi největší provozovatele městské hromadné dopravy v České republice. Provozují tramvajovou, trolejbusovou a autobusovou dopravu. Ročně přepraví více než 100 milionu cestujících a najedou přes 15 milionu kilometrů. Zřizovatelem a vlastníkem společnosti je město Plzeň.

Plzeňské městské dopravní podniky realizují řadu dalších služeb. K těm nejzajímavějším patří například nepravidelná doprava a to i speciálními autobusy pro občany se sníženou mobilitou, servisní a údržbářské práce, výuka uchazečů o řidičské oprávnění, stavební a zemní práce spojené s tramvajovými a trolejbusovými tratěmi, pronájem dopravních prostředků, reklama a ubytovací služby aj.

*„Zpracování měsíčního reportingu bylo díky využití excelu velmi náročné na čas a kontrolu bezchybného zpracování. Využitím systému GIST Controlling se výrazně zkrátila doba potřebná pro přípravu jednotlivých reportů. Celý projekt zvýšil průkaznost reportingu pro zřizovatele.“*

*Zavedením systému GIST Controlling se zjednodušila možnost delegování dílčích částí plánů a výhledů na odborné pracovníky a není potřeba tyto plány pracně konsolidovat v excelu.“*

**Ing. Josef Pavlíček, vedoucí oddělení controllingu**

### **Efektivnost reportingu**

Od ledna 2006 je ve společnosti zavedena nová forma manažerského účetnictví, které zpřesnilo pohled na výnosnost a efektivitu jednotlivých činností společnosti.

Omezujícím faktorem před realizací systému GIST Controlling byla schopnost v krátkém čase pravidelně reportovat dosažené výsledky na všechny úrovně řízení ve společnosti.

Dnes GIST Controlling načítá data mj. z CO modulu základního systému SAP, tzn. náklady a výnosy za účtové třídy 5,6 a vnitropodnikové účty v detailu proficenter, nákladových středisek a zakázek. Zakázky díky snadné tvorbě tzv. alternativních stromů strukturuje dle prováděných činností (na interní pro MHD a externí pro ostatní činnosti – to umožňuje jednodušší navedení do kalkulačního vzorce) a dále dle typů zakázek, čímž umožňuje manažerský pohled pro řízení nákladů a výnosů.

**GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové**

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)

Získaný časový prostor je využit pro analýzy a komentáře dosažených výsledků, které dávají reportingu vyšší hodnotu pro uživatele, tzn. všechny manažery společnosti.

### **Podpora plánování**

Pro společnost, která většinu svých tržeb realizuje z hromadné dopravy a velkou část výnosů z rozpočtu města je kvalitní plánování nezbytné. Je potřeba mít stále k dispozici podklady o očekávaném vývoji jak v ročním tak měsíčním horizontu.

GIST Controlling umožnil delegovat dílčí části plánů (např. plán oprav a údržby vozů, plán vnitropodnikové dopravy atd.) a výhledů na odborné pracovníky a není potřeba tyto plány pracně konsolidovat v excelu.

Výrazně se také zrychlilo vytváření alternativních verzí plánu. Díky tomu je možné velmi pružně modelovat dopady změn v dílčích plánech na celkový výsledek společnosti.

### **Kalkulace**

Dobře nastavený kalkulační systém je jednou z podmínek pro správná rozhodnutí ve vztahu k MHD a ostatním podnikatelským aktivitám. Na základě kalkulační vzorce, která využívá krycí příspěvky, je možné průběžně vyhodnocovat a porovnávat přínos jednotlivých podnikatelských aktivit.

Manažerský pohled na kalkulaci však není jediným výstupem. Pro oblast MHD je k dispozici pohled přes kalkulační vzorce předepsané zákonem pro provozování silniční a drážní dopravy.

GIST Controlling umožňuje sestavit výkazy, které požaduje zřizovatel resp. stát a zároveň výkazy, se kterými pracují uživatelé controllingu.

