

Pražské služby, a.s.



Počet zaměstnanců:	1551	Kontaktní osoba:	Ing. Jiří Jankovec
Tržby:	2.079.000.000,- Kč	Funkce:	manažer oddělení strategie a rozvoje
Web:	www.psas.cz	Telefon:	284 091 373



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

Akciová společnost Pražské služby je firma s tradicí a dlouholetými zkušenostmi při nakládání a odstraňování komunálního odpadu.

Na základě výběrového řízení z roku 2001 a uzavřené desetileté smlouvy s hl. m. Praha, společnost v současné době vykonává funkci operátora celopražského systému nakládání s komunálním odpadem. Společnost je dále vnitřně rozdělena na jednotlivé závody: odvoz a recyklace odpadu, dopravní značení, zařízení na energetické využití odpadu a údržba a čištění komunikací.

Efektivní proces sestavení firemního reportingu

Společnost Pražské služby zajišťuje širokou škálu činností a tomu odpovídá i její organizační struktura. Díky nástroji GIST Controlling je možné:

- velmi rychle a jednoduše sestavovat výkazy, sloužící k hodnocení výsledků celé společnosti, i v detailu jednotlivých středisek
- transparentně určit zodpovědnost a přijímat opatření vedoucí k naplnění firemních cílů

Na základě implementační studie bylo rozhodnuto o realizaci první etapy zaměřené na řízení rentability společnosti a reportování dostupných ukazatelů procesů.

Velmi významnou součástí majetku společnosti tvoří dopravní prostředky, určené zejména ke svozu komunálního odpadu a údržbě komunikací a proto byla na tuto oblast zaměřena i 1. etapa implementace.

GIST Controlling tým naplnil důležitý cíl a to:

- efektivní sledování nákladů na pořízení, provoz a údržbu dopravních prostředků (tvoří podstatnou část výdajů společnosti)
- možnost snadného porovnání rozdílů mezi účetními standardy: IFRS a CAS

Vizualizace a distribuce reportů

Důležitým aspektem pro reporting je v Pražských službách jednoduchost, přehlednost a dosažitelnost reportů. Proto součástí projektu byla také implementace GIST Info Navigátoru umožňující:

- soustředit potřebné informace do jednoho místa
- vizualizovat informace dle požadavků uživatele (tachometry, semaforey, výjezy reportů apod.)

GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

Podpora plánování

Zajištění podpory sestavení a vyhodnocení plánu je nezbytnou podmínkou pro vyhodnocování odchylek. Proto byl na tuto oblast kladen důraz a podpora plánovacích procesů je součástí nastavení aplikace GIST Controlling.

Cílové skupiny uživatelů

- management (ředitelé závodů a úseků)
- ekonomové podniku a závodů, (tvoří širší controllingový tým společnosti)

Výstupy za svěřenou oblast řízení jsou dále distribuovány také vedoucím provozoven a dalším pracovníkům zodpovědným za část čerpání nákladů a realizaci výnosů.

Zhodnocení klíčového uživatele

„Silné stránky řešení systému GIST Controlling jsou propojení aplikace s Excelem, možnost více verzí plánů i reportů, rychlost, signalizace změn, individuální uživatelská práva, ruční vstup dat. V neposlední řadě je to také otevřenost systému k dalšímu rozšíření. Spoluprací se společností GIST jsme získali výkonný nástroj pro analytickou činnost, který díky snadné obsluze na uživatelské úrovni umožňuje automatizaci reportování pro podporu rozhodování.“

Přínosem implementace GIST Controlling není jen významná úspora času na přípravu a aktualizaci podnikových výstupů, ale také operativnost s jakou lze získávat informace o důležitých procesech ve společnosti.“

Ing. Jiří Jankovec, manažer oddělení strategie a rozvoje

Možnosti budoucího rozvoje

Spolupráce týmů společností Pražské služby a GIST přispěla k vydefinování dalších možností rozšíření controllingového nástroje, které budou realizovány v dalších etapách (vyhodnocení zakázek, svoz odpadu, skladové hospodářství, pohledávky, fakturace, vnitropodnik, ...).

