

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

## Poděbradka, a.s. Poděbrady



Počet zaměstnanců:	160	Kontaktní osoba:	Ing. Eva Puttová
Tržby:	852 660 000,- Kč	Funkce:	vedoucí oddělení controllingu
Web:	<a href="http://www.podebradka.cz">www.podebradka.cz</a>	Telefon:	325 600 662



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)

© 1994 - 2010 GIST, s.r.o.



Poděbradka, a.s. je tradičním výrobcem minerální vody a již několik let se řadí ke špičkovým producentům na trhu minerálních vod. Výrobky firmy jsou distribuovány po celém území České republiky a exportovány na Slovensko.

Důležitým mezníkem na cestě minerální vody Poděbradka za novými zákazníky se stal rok 1994, kdy byla dokončena výstavba zcela nového výrobního areálu, který byl zasazen do malebné polabské přírody v sousedství lázeňského města.

Dále byly vyhloubeny nové vrty, hluboké 120 m, poskytující vysoce kvalitní minerální vodu s vyváženým obsahem minerálů.

Poděbradka, a.s. se specializuje na výrobu přírodní a ochucené minerální vody. V roce 1996 uvedla firma úspěšně na trh ochucenou minerální vodu LIGHT, která neobsahuje žádný cukr a od roku 2003 ji nahradila mírně perlivou Poděbradkou Prolinií s nulovým obsahem cukru. Pro Poděbradku přírodní byl důležitým rokem rok 2003, kdy byla zvolena výrobkem roku.

Poděbradka je moderní flexibilní společnost, která sleduje trendy a dění na trhu. Reaguje na požadavky spotřebitelů a rozšiřuje sortiment svých výrobků nejen v segmentu minerálních vod, ale také v rámci celého nealko trhu.

*Díky systému GIST Controlling máme komplexní řešení pro sestavení celofiremního plánu ve všech vazbách a možnost variantního modelování plánovaných hodnot.*

*GIST Controlling vytvořil rozsáhlou mapu reportingu pro snadný přístup TOP managementu k pravidelným výsledkům.*

**Ing. Stanislav Dohnálek**  
finanční ředitel, Poděbradka, a.s.

## Rozhodování v konkurenčním prostředí

Trendy na trhu minerálních vod vykazují tendenci v maximalizaci prodeje prostřednictvím řetězců. Tato skupina odběratelů začíná v kontextu globalizace vytvářet stále silnější tlak na cenu, což vyžaduje neustálé hledání úspor nákladů výroby a obchodu.

Tyto tendence přivedly společnost Poděbradka k cílenějšímu zprůhlednění nákladů a skutečných přínosů v rámci celého systému produkce minerálních vod a distribuce.

Společnost Poděbradka našla odpověď na tyto požadavky v rámci Definice koncepce controllingového systému řízení.

*„Společnost GIST jsme zvolili jako konzultačního partnera pro definici controllingových směrů řízení především pro jejich bohaté zkušenosti v nápojářském oboru a viditelné synergické efekty ve spojení poradenství se SW podporou.“*

## Změna přístupů v obchodní politice

Selektivní přiřazení veškerých druhů slev, nákladů podpory prodeje, bonusů a dopravy umožnilo zjistit skutečný přínos prodeje prostřednictvím obchodních řetězců a nekoncentrovaného trhu a změnilo náhled na nákladové zatížení jednotlivých prodejních kanálů.

*„Zjistili jsme, že reálné přínosy, které jsme objevili díky zprůhlednění složitých vazeb obchodu, jsou soustředěny do jiných cílových skupin, než se původně zdálo klasickou metodou úplných kalkulací.“*

Rozklíčování marketingových nákladů ke konkrétním příčinným produktovým a zákaznickým skupinám umožnilo vyhodnotit stupňovitou odpovědnost za přínos těchto nákladových objektů.

*„Začali jsme využívat metodiku neúplných kalkulací s krycími příspěvků. Především v oblasti slev a nákladů podpory prodeje jsme cítili největší zdroj nepřesností. Definování vlivů na krycí příspěvek výrobku a zákazníka rozkrylo jejich opravdový výsledek.“*

## Podpora plánovacího systému

Tvorba plánu je zásadní krok v systému řízení ročních cílů. Ty jsou stanovovány pro jednotlivé zákaznické skupiny, obchodní zástupce a produktové řady. Principy plánu byly upřesněny v rámci definice controllingové koncepce.



**GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové**

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)

Stanovily se konkrétní kroky a obsahová náplň jednotlivých plánů i doporučení pro způsob výpočtu plánovaných měřítek.

Byla zvýšena úloha metodického vedení v rámci nově působícího útvaru controllingu. Tomu byly definovány i návazné metodické úkoly v ostatních oblastech podpory řízení a reportování.

*„Oceňujeme pružnost systému při změně vazeb v plánovacím systému a časovou a obsahovou pružnost předpřipravených výstupů.“*

### **GIST Controlling – nástroj controllingového sledování**

Plánování a systém vyhodnocování se promítly do definice požadavků na controllingový systém.

Ten si kromě podpory plánování kladl za cíl vytvořit v návaznosti na systém MFG/PRO kvalitní základnu dlouhodobého sledování časových řad prodejů a dalších návazných činností a úsporu mechanické tvorby reportů.

*„GIST Controlling poskytl komplexní řešení pro sestavení celofiremního plánu ve všech vazbách, možnost variantního modelování plánovaných hodnot a vytvoření rozsáhlé mapy reportingu pro snadný přístup TOP managementu k pravidelným výsledkům.“*

*„V současnosti jsme schopni samostatně upravovat a rozvíjet sadu pravidelných reportů, které se časem vyvíjí a přizpůsobují požadavkům a bez asistence dodavatele zadávat nová data a udržovat controllingové struktury v rámci systému dle aktuálních požadavků.“*

*GIST Controlling umožnil vytvořit podporu dílčích sledování, které scházely především pro oblast zdrojů krytí majetku, sledování přínosu marketingových akcí a střediskových nákladů.“*

GIST Controlling čerpá data ze systému MFG/PRO prostřednictvím datového skladu, který slouží jako datové rozhraní.

Samotné controllingové transformace jsou řešeny v rámci databáze GIST Controllingu, kde dochází ke controllingovému časovému rozlišení nákladů marketingu, přiřazení čistých variabilních výrobních nákladů produktové skupině, sledování bonity zákazníků dle různých finančně-výkonových kritérií, přiřazení dopravních nákladů vyhodnocení odpovědnostních úrovní

v rámci celofiremního výsledku.

*„Firma GIST nám poskytuje i ve fázi rutinního využívání systému GIST Controlling další konzultační činnosti, nabízí nová programová řešení vycházející z požadavků uživatelů GIST Controllingu. Současně nám umožňuje průběžné doplňování znalostí formou seminářů a školení.“*

*„Zvláště cenná je pro nás schopnost navrhnout řešení nejen s ohledem na nastavení SW, ale i s ohledem na neustálé udržování a prohlubování metodických postupů.“*

Poznámka:

V textu jsou použity citace paní Ing. Evy Puttové, vedoucí oddělení controllingu společnosti Poděbradka, a.s.

