

Z n a l o s t i   p o d p o ř e n é   i n f o r m a t i k o u

SGJW Hradec Králové spol. s r.o.

**SGJW**  
Hradec Králové spol.s.r.o.

Počet zaměstnanců:	90	Kontaktní osoba:	Ing. Miloš Kubelka
Tržby:	220 000 000,- Kč	Funkce:	ekonomický náměstek
Web:	<a href="http://www.sgjw.cz">www.sgjw.cz</a>	Telefon:	495 800 599

© 1994 - 2007 GIST, s.r.o.

**Společnost SGJW Hradec Králové (dále jen SGJW) je zaměřena na provádění veškerých činností souvisejících s údržbou, opravami, modernizací a novostavbou železničních tratí včetně staveb s tím souvisejících.**

Společnost SGJW zavedla a udržuje systém jakosti ve smyslu mezinárodní normy ČSN EN ISO 9001:2001. Dále získala certifikát environmentálního systému dle ČSN EN ISO 14001.

Spolupráce se společností GIST, s.r.o. a systém GIST Controlling nám pomohl především v následujících oblastech:

- podpora při definování reportingu,
- sestavení rozpočtu zakázky,
- průběžné vyhodnocování zakázek,
- plánování režijních nákladů,
- kalkulace a vyhodnocení autodopravy,
- kalkulace a vyhodnocení mechanizace.

Společnost GIST se pro nás stala stabilním partnerem pro rozvoj systému řízení. Spolupráce se společností GIST nám umožňuje aktuálně reagovat na nové požadavky

Ing. Miloš Kubelka  
ekonomický náměstek, SGJW Hradec Králové s.r.o.

### **Cíl projektu – funkční reporting**

Cílem projektu bylo definovat ucelený controllingový systém řízení a podpořit tuto metodiku funkčním controllingovým systémem.

Realizace tohoto cíle probíhala ve třech etapách:

- analýza stavu řízení a návrh řešení,
- koncepce controllingového systému řízení,
- implementace systému GIST Controlling.

Na základě koncepce controllingového řízení byly provedeny doporučené úpravy v systému řízení. Tyto změny byly základním předpokladem efektivního fungování controllingového řízení a úspěšného zavedení systému pro jeho podporu.

Cíl projektu byl završen nástrojem, který umožňuje jednoduché sestavení rozpočtů, plánů a vyhodnocení odchylek. Vyhodnocení odchylek je podpořeno automatickou aktualizací hodnot v připravených reportech pro různé úrovně řízení společnosti.

### **Zakázky**

SGJW jako stavební firma eviduje svojí hlavní činnost na zakázkách. Jednotlivé **zakázky jsou pro společnost zdrojem krycího příspěvku**. Pro aktivní řízení zakázek je nezbytné definovat kalkulace zakázek a vyhodnocovat průběžně plnění rozpočtu zakázek podle jednotlivých nákladových druhů.

Manažerský systém GIST Controlling nám umožňuje sledovat **denní plnění rozpočtu zakázky** na jedné straně i celkové přehledy o čerpání nákladů na všech zakázkách hlavní výroby.

Díky navrženému řešení máme možnost sledovat hodnoty zakázek na různém stupni podrobnosti.

### **Režijní náklady**

**Spotřeba krycího příspěvku** je řízena na nákladových střediscích podle nákladových druhů. Sestavení plánu je podpořeno možností vycházet z historických skutečných dat nebo z předchozích plánů režijních nákladů.

Díky GIST Controllingu máme k dispozici podporu pro výpočet režijních sazeb na základě sestaveného plánu režijních nákladů a plánu výkonů.

### **Autodoprava a mechanizace**

Naše společnost potřebuje ke své činnosti **vozový park**, který zahrnuje dopravní prostředky pro silniční a kolejovou dopravu i speciální stavební stroje.

Pro řízení nákladů čerpaných vozovým parkem jsou v rámci GIST Controllingu využity možnosti sestavení plánu nákladů, stanovení roční vnitropodnikové sazby na kilometr a strojohodinu, promítnutí nákladů autodopravy a mechanizace do realizovaných zakázek podle evidence kilometrů a strojohodin.

Vyhodnocení čerpaných nákladů a jejich alokace na jednotlivé zakázky umožňuje posoudit správnost stanovených sazeb za skupiny mechanismů a jejich uplatnění na hlavní výrobě.

### **Vazba na informační systém společnosti**

V době implementace informačního systému GIST Controlling jsme používali provozní systém Info Pro. Od začátku roku 2004 používáme systém LCS.Helios.IQ.

Díky GIST Controllingu máme k dispozici hodnoty pro sestavení reportů nad delšími časovými řadami.

Hodnoty z předchozího provozního systému byly přenášeny pomocí textových souborů. Dnešní řešení umožňuje díky provázání mezi systémy LCS.Helios.IQ a GIST Controlling komfortní přenos dat pravidelně v noci nebo na vyžádání kdykoli v průběhu dne.

Vedlejším přínosem nasazení GIST Controllingu v naší společnosti bylo odhalení chybného zaúčtování ve zdrojových aplikacích. Tento přínos byl dosažen díky nastaveným pravidlům pro přenos zdrojových dat.

### **Reporting**

GIST Controlling umožňuje jednoduché sestavení pohledů na uložené hodnoty pro různé příjemce reportů.

Pro poradu vedení společnosti jsou určeny přehledné reporty s hlavními ukazateli o fungování společnosti, pro stavbyvedoucí a vedoucí středisek potom podrobnější vyhodnocení odchylek na úrovni zakázek a nákladových středisek.

Vyhodnocení provádíme za měsíční období, od počátku roku a v některých případech i meziročním srovnáním časových řad.

### **Přínosy spolupráce**

Hlavním přínosem je přehledný pravidelně aktualizovaný reporting. Reporting, který zahrnuje vyhodnocení odchylek tvorby i čerpání krycího příspěvku. Součástí pravidelného reportingu jsou také oficiální výstupy společnosti.

Díky realizaci doporučení uvedených v koncepci nemáme k dispozici „pouze“ controllingový nástroj, ale máme také ujasněna pravidla controllingového řízení ve společnosti.

Spolupráce se společností GIST, s.r.o. neskončila zavedením informačního systému do ostrého provozu. Díky této spolupráci máme spolehlivého partnera pro řešení otázek spojených se systémem řízení.

