

Teplárna České Budějovice, a.s.



Počet zaměstnanců:	360	Kontaktní osoba:	Ing. Ivan Rybníček
Tržby:	2 300 000 000,- Kč	Funkce:	Interní auditor
Web:	www.teplarna-cb.cz	Telefon:	389 003 111



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz

Teplárna České Budějovice, a.s. má již dlouholetou tradici v zajišťování energie pro město České Budějovice. Teplo patří k základním produktům společnosti a je prostřednictvím tepelných rozvodů dodáváno do průmyslových společností, škol, správních budov, kulturních a zdravotnických zařízení a bytů na území města. Právě výroba, nákup a prodej tepla a teplé užitkové vody a kondenzátu ve spojení s jejich rozvodem je dominantní činností.

Ve druhé polovině roku 2003 se společnost Teplárna České Budějovice rozhodla vybrat nový ekonomický informační systém z důvodu pozastavení další podpory instalovaného software ze strany dodavatele.

Hlavním přínosem spolupráce se společností GIST Hradec Králové bylo přesné vyspecifikování a validace požadavků jednotlivých uživatelů na ekonomický informační systém, které se staly součástí poptávkového materiálu.

Přínosem bylo rovněž nadefinování metodiky, prostřednictvím které efektivně řídíme produktové skupiny z pohledu produktu (hlavní energetické, vedlejší energetické a ostatní), technologického stupně (pata, primár, sekundár), typu zákazníka a dalších úhlů.

Ing. Ivan Rybníček

Interní auditor Teplárna České Budějovice, a.s.

Cíle spolupráce

Ve druhé polovině roku 2003 se společnost Teplárna České Budějovice rozhodla vybrat nový ekonomický informační systém z důvodu pozastavení další podpory instalovaného software ze strany dodavatele.

Vzhledem k limitovaným kapacitám společnosti a dále ke snaze o zachycení příležitosti rozvinout ekonomický informační systém nad rámec stávající funkčnosti jsme hledali partnera, který by nám pomohl vydefinovat požadavky na nový ekonomický informační systém.

Oslovili jsme společnost GIST, s.r.o. Hradec Králové, která má praktické zkušenosti v energetickém odvětví jak s výběrem informačních systémů, tak i s poradenstvím v oblasti rozvoje systémů řízení.

Průběh projektu

Postupně jsme prošli jednotlivé oblasti ekonomického systému řízení, zjistili, jak fungují dnes a s pomocí firmy GIST projednali, jak by mohly a měly v novém systému fungovat v budoucnosti s ohledem na specifika kombinované výroby tepla a elektřiny.

Uvědomili jsme si, že zdánlivě samozřejmé funkčnosti systému se musí dostat do zadávací dokumentace, protože nemusí být samozřejmostí pro ostatní systémy.

Zároveň jsme udělali krok vpřed a nastavili základ pro sledování tvorby a spotřeby krycího příspěvku energetických a v případě strategických potřeb i neenergetických produktů včetně definování odpovědností jednotlivých hospodářských středisek, prozatím pro využití ekonomického střediska.

Společně jsme také provedli revizi stávajících reportů a nadefinovali reporty nové pro řízení nákladů a výnosů s využitím zmíněných krycích příspěvků. Reporty jsme systematicky začlenili do reportingové mapy, která nám pomůže rychleji přistupovat k jednotlivým informacím.

Přínosy projektu

Hlavním přínosem bylo přesné vyspecifikování a validace požadavků jednotlivých uživatelů na ekonomický informační systém, které se staly součástí poptávkového materiálu.

Požadavky byly definovány v oblastech:

- pokladna,
- finanční účetnictví včetně hlavní knihy, banky apod.,
- majetek a investice,
- sklady,
- personalistka a mzdy,
- správa.

Přínosem bylo rovněž nadefinování metodiky, prostřednictvím které efektivně řídíme produktové skupiny z pohledu produktu (hlavní energetické, vedlejší energetické a ostatní), technologického stupně (pata, primár, sekundár), typu zákazníka a dalších úhlů.



Základní členění nákladů na proměnné a stálé pro tento účel nebylo vyhovující, proto metodika definuje návod pro další členění stálých nákladů dle přiřaditelnosti ke zmíněným produktovým skupinám.

Metodika prostřednictvím krycích příspěvků provazuje řízení produktivity přes produktové skupiny, řízení odpovědnosti přes odpovědnostní skupiny s řízením výsledku hospodaření celé společnosti.

Získali jsme nástroj pro **hodnocení efektivity produktových skupin** a zároveň nástroj pro případné delegování odpovědností na nižší úrovni. Co nám pomůže v budoucnosti je systematizace reportingu společnosti, kdy jsme dostali návod, jak zprůhlednit informace ve společnosti a jak efektivněji pracovat s informacemi na jednotlivých úrovních řízení.

