

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

Tarmac CZ a.s.

Tarmac 

Počet zaměstnanců:	246	Kontaktní osoba:	Ing. Jana Čalounová
Tržby:	1 039 385 000,- Kč	Funkce:	manažer controllingu
Web:	www.tarmac.cz	Telefon:	485 251 962



© 1994 - 2008 GIST, s.r.o.

GiST

 Consulting

GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 311, Fax: 495 809 356

E-mail: gist@gist.cz, Web: www.gist.cz, www.gistconsulting.eu

Tarmac CZ a.s. Liberec je v současné době jedním z největších výrobců a dodavatelů kameniva v České republice a je členem mezinárodní skupiny Anglo American Group. Těžištěm jeho činnosti je výroba drceného a těženého kameniva v široké frakční skladbě, která umožňuje použití výrobků pro nejrůznější účely od běžných stavebních prací až po náročné akce dopravního stavitelství.

Kvalitní surovinová základna a její profesionální zpracování na moderních technologických linkách umožňují vyrábět kamenivo, které vyhovuje požadavkům našich i zahraničních norem.

„Na spolupráci s pracovníky GIST s.r.o. oceňuji zejména připravenost, ochotu i vysoké nasazení všech členů týmu při zvládání jednotlivých kroků implementace.“

GIST Controlling přinesl výrazně vyšší variabilitu a flexibilitu celého systému. Nyní můžeme velice snadno a pružně reagovat na nové požadavky na reporting např. v důsledku změny struktury společnosti či potřeby inovace jednotlivých reportů.“

Ing. Jana Čalounová, manažer controllingu

Zvýšení efektivity reportingových činností

Řízení skupiny vyžaduje včasné přesné informace ze všech dceřiných společností. Tato skutečnost s sebou přináší některé specifické požadavky na controllingové výstupy a jejich zpracování v dceřiné společnosti.

Základním limitujícím faktorem je čas. Měsíční uzávěrka musí být hotova nejpozději **třetí pracovní den v měsíci a na zpracování pravidelného reportingu jsou k dispozici jen hodiny**. Nezbytným předpokladem pro rychlé zpracování měsíčních údajů jsou korektní údaje v základním informačním systému.

Zdrojem informací pro pravidelný reporting nejsou jen účetní data a údaje z výrobního modulu, ale i z různých pomocných evidencí nutných pro vykazování ve standardech mateřské společnosti.

Zástupci controllingového oddělení s oddělením IT měli již před započítím implementace uspořádanou datovou základnu.

Přesto zpracování měsíčních výkazů bez controllingového systému bylo velmi náročné nejen na čas, ale i na kontrolu bezchybnosti jednotlivých činností.

Implementace systému GIST Controlling výrazně snížila zatížení pracovníků oddělení controllingu a IT.

Výrazně se snížila časová náročnost na sestavení pravidelných výstupů. Od uzavření posledních změn ve zdrojových systémech trvá **příprava více než 60-ti výstupů pouze několik minut** a manuální práce byla nahrazena několika kontrolními činnostmi.

Podpora plánování

Nezbytnou podmínkou pro vykazování odchylek je příprava a vyhodnocování plánů.

Díky zavedení systému GIST Controlling je možné jednoduché a efektivní vytvoření plánu a jeho modelování.

Postup plánování probíhá tak, že jsou nejprve upravena sumární čísla plánu společnosti, která jsou čerpána z dat minulých let. Tato čísla se v controllingovém nástroji rozpadnou na potřebný detail, který pak může být kontrolován a případně korigován.

Podklady pro sestavení plánu připravují i pracovníci, kteří s aplikací GIST Controlling nepracují. GIST Controlling obsahuje nástroje, které významně usnadňují konsolidaci podkladů.

Další přínosy spolupráce

Kromě již zmíněných pozitivních efektů zavedení controllingového nástroje přispěla spolupráce týmu společností Tarmac CZ a.s. a GIST, s.r.o. k vydefinování dalších možných směrů rozšíření controllingových činností.

