

P o m á h á m e ř í d i t s p r á v n ý m s m ě r e m

## VELO CZ, s.r.o. Hradec Králové



Počet zaměstnanců:	10	Kontaktní osoba:	Rudolf Bernart
Tržby:	30.297.000,- Kč	Funkce:	majitel společnosti
Web:	<a href="http://www.wheeler.cz">www.wheeler.cz</a>	Telefon:	495 271 379



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)



Společnost VELO CZ s.r.o. Hradec Králové je autorizovaným dovozcem jízdních kol WHEELER do České Republiky. Společnost působí v Hradci Králové již 9 let.

*Na základě poradenské činnosti firmy GIST a softwarového nástroje GIST Controlling získala naše společnost metodiku, která napomáhá aktivně rozvíjet velkoobchodní činnost a zvyšovat obrát a zisk společnosti. Hlavním přínosem byla systematizace informací potřebných pro řízení společnosti a zvýšení kvality těchto informací a následného rozhodování.*

**Rudolf Bernart**  
majitel společnosti

### Cíl projektu – podpora prodeje zboží

Získat přehledné informace o rentabilitě produktového a zákaznického portfolia. Na jejich základě hodnotit ekonomiku společnosti, uzavírat optimální objednávky s odběrateli a zlepšit systém provádění a vykrývání objednávek při obchodování s koly.

První etapa spolupráce podpořila prodej zboží, tj. zlepšila systém získávání informací v oblasti velkoobchodního prodeje kol, cyklistických dílů a příslušenství.

Druhá etapa se zaměřila na hodnocení stavu zásob a přehledů kol v jednotlivých skladech a obchodech.

Třetí etapa řeší hodnocení efektivnosti jednotlivých středisek, vývoj pohledávek u zákazníků v čase, adresnější přiřazování režijních nákladů k místům spořeby a stanovení zodpovědnosti za čerpání těchto nákladů a získání základních informací jako podkladů pro hodnocení zaměstnanců a přiznání motivačních bonusů.

Důraz byl kladen na:

- způsob hodnocení obrát a rentability prodeje položek zboží zákazníkům,
- propojení informací z objednávkového a prodejního systému pro hodnocení vykrývání objednávek,
- plánování a modelování výše marže prodeje,
- analýzu pohledávek po termínu splatnosti podle jednotlivých obchodníků.

**GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové**

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)

### Důvody realizace

Analýza výsledků středisek a optimalizace jejich nákladů.

Výpočet obchodních, marketingových a správních nákladů na zákazníka a produkt a jejich rozúčtování k tržním segmentům.

Operativní evidence objednávkového a prodejního systému obchodu s koly se snahou minimalizovat zásoby na skladě.

Rychlé a automatické vytváření reportů s přehlednými a srozumitelnými informacemi o fakturaci, nákladech a zisku společnosti jak z pohledu VELO CZ, tak z pohledu zákazníků. Distribuce reportů pomocí internetu.

Modelování ceny zboží, analýza konkurenceschopnosti na trhu a modelování marže společnosti.

### Přínosy systému GIST Controlling

GIST Controlling obsahuje informace pro majitele společnosti a obchodní zástupce z oblasti objednávek, fakturace, pohledávek, nákladů, výnosů, zisku a mezd, které usnadňují rozhodování a řízení společnosti. Zdroje jsou získávány hlavně ze základního informačního systému – Ability 99.

GIST Controlling umožňuje rychlé a operativní vytváření uživatelských výstupů v uživatelem definované struktuře (úspora interních kapacit, zvýšení využitelnosti a spolehlivosti dat).

GIST Controlling zkracuje dobu přístupu k požadovaným informacím na minimum a vytváří větší prostor pro analýzu tvorby hodnoty ve společnosti.

GIST Controlling rozlišuje dle nastavených práv přístup jednotlivých uživatelů k informacím dle zodpovědnosti v reportingové mapě.

GIST Controlling zkvalitňuje a rozvíjí informační základnu společnosti jako předpoklad pro vybudování racionálního rozhodovacího procesu.

