

## ZOO Dvůr Králové a.s.



Počet zaměstnanců:	150	Kontaktní osoba:	Ing. Pavel Horák
Výnosy:	150.000.000,- Kč	Funkce:	ekonomický referent
Web:	<a href="http://www.zoodvurkralove.cz">www.zoodvurkralove.cz</a>	Telefon:	499 311 233



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: [gist@gist.cz](mailto:gist@gist.cz) | [www.gist.cz](http://www.gist.cz)



Zoologická zahrada ve Dvoře Králové nad Labem byla oficiálně otevřena pro veřejnost v roce 1946 na ploše pouhých 6,5 ha. Významným mezníkem byla 70. léta, kdy zoo zorganizovala 8 expedic do různých zemí Afriky a dovezla kolem 2 tisíc zvířat.

V současné době dosahuje zoo výjimečných světových úspěchů v chovu nosorožců, žiraf, zeber, buvolů a řady druhů antilop. Počtem držených zvířat je jednou z největších zoo u nás a je nejznámější i nejslavnější českou zoologickou zahradou. Zároveň je největším chovatelem afrických zvířat v Evropě a patří mezi nejkrásnější zoo Evropy i světa. Jako jediná v ČR nabízí v létě (od května až do konce září) „Africké safari“, v němž návštěvníci projíždějí ve speciálně upravených safaribusech mezi volně vypuštěnými zvířaty.

### Cíle projektu

Primárními činnostmi zoologické zahrady je oblast výzkumu a ochrany ohrožených druhů, vzdělávání a rekreace. Z pohledu ekonomického je však zoo standardní firmou a proto musí být logicky i zde kladen důraz na oblast řízení společnosti a na ekonomickou stránku, včetně oblasti controllingu, s jehož rozvojem pomáhala společnost GIST.

Hlavní cíle realizace systému GIST Controlling nad informačním systémem Helios Red byly:

- plánování nákladů a výnosů a následné porovnání plánu se skutečností
- vlastní analýzy nákladů a výnosů
- zavedení uceleného automatizovaného reportingu
- vyhodnocení návštěvnosti

*„Zavedením systému GIST Controlling jsme získali možnost sledování a následné analýzy nákladů a výnosů jednotlivých středisek i společnosti celkem. Dále prostřednictvím systému evidujeme a vyhodnocujeme návštěvnost ZOO.*

*TOP management i střední management společnosti využívá systém GIST Controlling také v oblasti ekonomických ukazatelů, ve kterých získal účinný nástroj pro rozhodování.“*

**Ing. Pavel Horák, ekonomický referent**

### Realizace GIST Controllingu

Realizace systému GIST Controlling zahrnovala implementaci 3 funkčních oblastí:

- Střediska
- Návštěvnost
- Ukazatele

Datovým zdrojem ve verzi skutečnost je pro oblast Střediska modul účetnictví systému Helios Red.

V systému GIST Controlling je pak možné vytvářet plán nákladů a výnosů jednotlivých středisek i společnosti celkem.

Součástí systému je i možnost tvorby alternativních pohledů na informace v podobě uživatelsky definovaných controllingových kategorií (controllingová výsledovka, hodnocení nákladů dle ovlivnitelnosti apod.).

Oblast Návštěvnost zajišťuje plánování počtu a typu návštěvníků zoo.

Oblast Ukazatele zajišťuje sledování skutečné hodnoty návštěvnosti a nákladovosti pomocí vytvořených ukazatelů.

### Přínosy systému GIST Controlling

- Zavedení provázaného reportingu.
- Zrychlení přípravy reportů.
- Analýza nákladů a výnosů v detailu jednotlivých středisek i společnosti jako celku.
- Analýza odchylek plánu a skutečnosti.
- Možnost ručně vstupovat počty návštěvníků a následně sledovat vytiženost jednotlivých programů.
- Automatické sestavení controllingové výsledovky (výkaz Zisku a ztrát) za jednotlivá střediska i společnost celkem.
- Připravená sada reportů pro všechny úrovně společnosti ve formě reportingové mapy.

