

CONTROLLING V LEASINGU

Bezchybný, operativní, výkonný, komplexní – i takovými přívlastky by měl disponovat systém vnitropodnikového řízení neboli takzvaný „controlling“ v každé moderní společnosti, leasingovou nevyjímaje. A právě takový systém, pod označením MERIT, před časem dodala společnosti ČSOB Leasing královéhradecká poradenská a softwarová firma GIST, s.r.o.

„Vysoce hodnotíme spolupráci se společností GIST. Management ČSOB Leasing má nyní k dispozici nástroj pro vyhodnocení výkonů jednotlivých obchodních procesů, nástroj pro řízení produktového portfolia. Systém MERIT je jednotnou validní datovou základnou pro controlling a výkaznictví,“ zhodnotil význam vzájemné, téměř dvouleté spolupráce Petr Jeníček výkonný ředitel pro finanční řízení ČSOB Leasing.

„Pomáháme společnosti ČSOB Leasing zlepšovat její systém řízení s důrazem na controllingový přístup,“ řekl Petr Wurm, obchodní ředitel firmy GIST. „Podstatou naší spolupráce je implementace systému MERIT se specifikou leasingového obchodu. Manažeři společnosti díky tomuto systému získají nejen on-line strukturovanou informaci či výstup z jakéhokoliv děje uvnitř firmy, ale také možnost projektování do budoucna. Systém MERIT umí například sestavit plán podle mezinárodních účetních standardů na základě reálnějšího průběhu výnosových, nákladových a bilančních charakteristik, které lépe odpovídají ekonomické podstatě leasingu.“

Systém rovněž podporuje produktový, střediskový a hodnotový controlling. V prvním případě to v podstatě znamená modelování průběhu obchodních případů včetně projekce již uzavřených obchodních smluv. V druhém jde o efektivnější řízení nákladovosti jednotlivých středisek celé společnosti a konečně, ve třetí oblas-

ti - v hodnotovém controllingu - systém MERIT umožňuje modelování vlivu investičních záměrů, daňové povinnosti a rozdělení zisku.

Významným přínosem zavedení systému MERIT do vnitřního chodu společnosti je také zprůhlednění možných obchodních rizik.

„Plánované portfolio obchodů či portfolio vyplývající z již uzavřených smluv je zatíženo určitou mírou rizik. Aby byla úmrtnost smluv snižována, je nutné riziko analyzovat a plánovat,“ dodává Petr Wurm.

O jaká rizika jde? V leasingovém podnikání je odpověď nasnadě: především neplacení klienta a vznik pojistné události.

„Pokud vše shrneme do několika vět, pak je možné říci, že realizace systému MERIT významně pomáhá v řízení společnosti ČSOB Leasing. MERIT důsledně podporuje maximální efektivnost klíčových procesů a poskytuje nejlepší a nejaktuálnější informace, které jsou pro leasingovou společnost strategickou výhodou, která jí pomáhá v ostrém konkurenčním prostředí,“ dodal Petr Wurm.

Controlling je metodou vnitropodnikového řízení, která sleduje hospodaření všech vnitropodnikových útvarů, čímž výrazně přispívá ke zvyšování efektivnosti a konkurenceschopnosti podniku. Zahrnuje například systém podnikového hospodaření, účetnictví a kalkulací, které ústí do nadstavby – do manažerského informačního systému.



**ČSOB Leasing**



Výhody financování dopravní techniky u ČSOB Leasing?

■ Leasingovou smlouvu budete mít rychle vyřízenou. Od podání žádosti a doložení patřičných dokladů získáte smlouvu u všech typů automobilů přibližně do 24 hodin.

■ Naši odborníci jsou připraveni Vám doporučit co nejefektivnější řešení a vysvětlit, kdy a proč je vhodné vybrat operativní leasing, finanční leasing nebo splátkový prodej.

■ Můžete ovlivnit výši úroků, neboť dobu trvání smluvního vztahu, resp. délku splácení si můžete v mezích zákonných limitů dojednat.