

USSPA, s.r.o. Dolní Dobrouč



Počet zaměstnanců:	50	Kontaktní osoba:	Ing. Jan Kadlec
Tržby:	120.000.000,- Kč	Funkce:	jednatel
Web:	www.usspa.cz	Telefon:	465 543 114



GIST, s.r.o., Collinova 421, 500 03 Hradec Králové

Telefon: 495 809 355 | Fax: 495 809 356 | E-mail: gist@gist.cz | www.gist.cz



Společnost USSPA je prvním výrobcem akrylátových masážních bazénů v ČR a současně jedním z prvních výrobců v Evropě. Na tuzemském trhu působí od roku 1995. Již řadu let si udržuje vedoucí postavení na trhu v oboru masážních bazénů, a to především díky vysoké kvalitě produkce, inovativnímu designu a profesionální zdatnosti. Úspěšně také rozvíjí exportní aktivity a vlastní vývojovou a designérskou dílnu.

„GIST Controlling využíváme denně. S nastavením a funkčností systému jsme plně spokojeni. Věcný obsah řešení přesně pokrývá naše potřeby v oblasti controllingového řízení. GIST Controlling se osvědčuje při plánování i analýzách v oblasti prodeje, výroby i střediskového řízení.“

Ing. Jan Kadlec, jednatel

Metodický základ

Spolupráce mezi společnostmi USSPA a GIST byla zahájena analýzou stavu metodiky controllingového řízení. To vše v prostředí zakázkové výroby, kdy každá zakázka je originál. Tato analýza navrhla vhodné oblasti pro rozvoj systému řízení společnosti USSPA, tak aby byly efektivně využity kapacity a potenciál společnosti USSPA.

Jedním z doporučení bylo mimo jiné zkvalitnit sledování zakázek, produktového portfolia a střediskového členění.

Datová podpora controllingového nástroje

Stávající systém pro účetnictví a fakturaci nebyl schopen rozdělení dat pro možnost controllingového vyhodnocování. Proto bylo doporučeno vybrat nový ERP systém, jehož datová základna obsáhne všechny procesy společnosti a na které bude možné následně realizovat controllingové řešení.

Společnost USSPA zvolila systém SAP Business One, který byl implementován společností Versino CZ. Zmíněná controllingová analýza byla využita i pro nastavení ERP systému, tak aby pro controllingové řízení byla k dispozici potřebná data.

Cíle projektu

GIST Controlling byl v první etapě zaměřen na denní využití při plánování a vyhodnocení výroby a prodeje včetně hodnocení výsledkových účtů.

Cílem bylo také nastavit GIST Controlling tak, aby umožňoval jednoduché uživatelské ovládání a dokázal se přizpůsobovat změnám ve společnosti USSPA bez nutnosti zásahů za strany dodavatele.

Zakázková výroba

Silnou stránkou GIST Controllingu je stromové uspořádání dimenzí, které umožňuje v kombinaci s vícedimenzionálním pohledem analytické rozbory prodeje i výroby.

Produkty společnosti USSPA jsou charakterizovány základními parametry:

- typ a barva skořepiny,
- typ a materiál kabinetu,
- typ a barva termokrytu.

Bylo navrženo řešení, které umožňuje sledování těchto charakteristik na úrovni zakázky, která se tak stala klíčovým controllingovým nositelem nákladů a tržeb.

Vedle jednoznačné identifikace produktů je zakázka také nositelem informací o časovém průběhu obchodního případu od uzavření smlouvy po vlastní realizaci a zprovoznění spa. To umožňuje hodnotit nejen finanční výsledek zakázky, ale také průběh životního cyklu zakázky. Zde předpokládáme rozvoj řešení zaměřený na vyhodnocení servisních činností.

Zakázka se tak stala základem řešení pro oblast controllingu prodeje a výroby. Zakázky obsahují informace o zákazníkovi. Zákazníci jsou vyhodnocováni z regionálního pohledu, proto je číselník zákazníků transformován do stromové struktury dimenze.

Zakázky jsou vyhodnocovány také podle marketingových hledisek, kdy je možné vyhodnotit úspěšnost marketingových akcí a veletrhů.



Historie, současnost, budoucnost

GIST Controlling využívá nejen data ze systému SAP Business One, ale také data z nástrojů, které byly používané dříve. To je umožněno díky univerzálnosti datových přenosů do GIST Controllingu, kdy je možné snadno transformovat data z různých aplikací.

Systém však není určen jen pro sledování historie. Je nastaven tak, že umožňuje **efektivní sestavení provázaného plánu prodeje, nákladů a výnosů**, kdy je možné kvantifikovat krátkodobé a střednědobé cíle společnosti a následně hodnotit odchylky od těchto cílů.

GIST Controlling je **otevřený systém**, který umožňuje rozšíření věcného řešení o další oblasti, například servis, zásoby nebo investice.

Reportovací nástroj

GIST Controlling je **nepostradatelným pomocníkem při tvorbě reportingu**. Definice reportů je uživatelsky přístupná a je možné s ní zautomatizovat pravidelný reporting nebo rychle vytvořit analytické reporty na vyžádání.

Pravidelný reporting a jeho distribuce je podpořena **reportingovou mapou**, která obsahuje klíčové reporty pro hodnocení:

- produktů a zákazníků,
- marketingových akcí v čase,
- výrobních nákladů produktů i jednotlivých zakázek,
- střediskového hospodaření,
- nákladů na výzkum a vývoj nových výrobků.

Reporty a transformace číselníků do strukturovaných dimenzí mají také významnou kontrolní **funkci pro rychlé odhalení případných chyb** v nastavení zakázek nebo přiřazení nákladů na controllingové objekty.

Přínosy realizace GIST Controllingu

- zpřehlednění procesů prodeje, výroby, oceňování produktů i přiřazení nákladů díky controllingové metodice
- přehledy prodejů dle produktových řad
- nastavení pravidelného reportingu i v oblasti hospodaření středisek
- vyhodnocení zakázek a marketingových akcí
- transformace dat pro automatické vytváření hierarchických struktur nad dimenzemi
- načtení historie pro vyhodnocení trendů z více zdrojových SW

