

GiST Intelligence ve společnosti Technistone

V GiST Intelligence jsme našli controllingový Business Intelligence nástroj, který je dostatečně pružný a otevřený, aby byl schopen vyhovět našim specifickým požadavkům ve všech oblastech.

Široká spolupráce

Spolupracujeme od roku 2020, řešení neustále rozvíjíme.

Plánování a forecasting

zpřesňovaný na týdenní bázi.

Automatizovaný reporting

20stránkové PDF reporty na pár kliků.

PŘEDMĚT ČINNOSTI

Evropský producent tvrzeného kamene prémiové kvality.

DATUM VZNIKU

1991

POČET ZAMĚSTNANCŮ

300

ROČNÍ OBRAT 2021

1 726 603 000

Představení zákazníka

Společnost TECHNISTONE, s.r.o. je evropským producentem tvrzeného kamene

- prémiové kvality,
- nadčasového designu,
- vynikajících užitečných vlastností,
- se širokou variabilitou použití,
- s vysokou mechanickou i chemickou odolností.

„Technistone je dynamická, neustále se rozvíjející firma. V GiST Intelligence jsme našli controllingový Business Intelligence nástroj, který je dostatečně pružný a otevřený, aby byl schopen vyhovět našim specifickým požadavkům ve všech oblastech.“



Technistone a GIST

Spolupráce obou společností započala v roce 2020 modulem **Ekonomika**, konkrétně oblastmi **Ziskovost a Finanční analýza**. Hlavním důvodem byla nutnost snadného plánování a reportování přes více společností, a to nejen interního vyhodnocování, ale také reportingu mateřské společnosti ve struktuře US GAAP.

Dalším důvodem byla automatizace procesů a oprostění se od ručně vyráběných reportů. Další rozvoj využívání controllingového systému **GIST Intelligence** nastal v roce 2021 modulem **Výroba a Prostoje**. V roce 2022 navázaly modulem **Prodej a Sklady**. Úspěšnou spolupráci budeme prohlubovat i v roce 2023, a to nasazením modulu **Nákup**.



Postup realizace v čase



Ekonomika
Ziskovost a Finanční analýza
2020



Prodej a sklady
2022



2021
Výroba, Prostoje, Kvalita



2024
Nákup

Cíle I. etapy – Ekonomika

Hlavním cílem byla oblast Financí, konkrétně **vyhodnocování finančních dat** pro potřeby interního řízení a sestavování reportů v souladu se standardy US GAAP.

GIST Intelligence umožňuje tuto analýzu nejen pro společnost Technistone CZ, ale také pro ostatní společnosti ve skupině. Zároveň je řešení připraveno na snadné začlenění nových společností.

GI pracuje s různými měnami, **několika verzemi kurzů a s jejich vzájemnými přepočty**.

Plánování probíhá prostřednictvím lokálních účtů v účetní měně společnosti, poté je celý plán převeden do struktury US GAAP, stejně jako data o skutečnosti. Tímto způsobem je usnadněno porovnávání odchylek v rámci struktury US GAAP.



„Manažeři dříve neviděli detaily reportingu. Neměli dostatečné informace. A když informace měli, často byly také různé verze dat, což způsobovalo chybovost. S nástupem GISTu jsme snížili chybovost a výrazně zvýšili rychlost a přesnost.“

TechniStone®



Jan Novák
Group Controller

Etapa II. – Výroba

Modul Výroby, rozšířený o funkce pro řešení **Prostojů**, poskytuje **komplexní reporting** v oblasti výrobních dat. Umožňuje sledovat výkony výrobních linek, analyzovat výrobní šarže výrobků a polotovárů, zaznamenávat přestávky v provozu linek a generovat reporty týkající se kvality, vad, odstínů a dalších parametrů.

Zajímavou součástí řešení je také komplexní vyhodnocování tzv. **”Šaržotlouštek”** (tento termín zahrnuje kombinaci jednotlivých šarží výrobků spolu s jejich tloušťkou). Uživatelé tak mají možnost identifikovat například nejběžnější typy vad či nejčastější odstín pro každou **”Šaržotlouštku”**.

Izolované **výrobní ukazatele** samy o sobě mají omezenou vypovídací hodnotu. Je třeba je posuzovat v kontextu dalších informací z jiných částí systému, konkrétně nákladů z účetnictví, prodejních ukazatelů nebo ukazatelů zásob. Přehledným shrnutím podstatných informací pro řízení je **pravidelně rozesílaný report** ve formátu PDF. Uživatelé zde mohou analyzovat denní statistiky efektivity výrobních linek včetně hodnocení kvality, vad a prostojů. Report ukazuje **množství vyrobených desek** v kontextu **aktuálních prodejů** a jejich **výhledů** včetně **zásob na skladech**. Uživatelé zde vidí také ukazatele reklamací a nákladů na ně.



„Dříve jsme si výrobní data museli stáhnout a kopírovat do různých tabulek. Pak se nám pomocí provázaných tabulek data přenesla, a tak se vytvořil report – což samozřejmě znamenalo i možnou chybovost. Nyní všichni používáme stejná výchozí výrobní data, která jsou správná. Data máme hned a snadno. Jednoduše přístupná a v námi požadované struktuře máme i data z jiných oblastí, například z obchodu, financí.“



Petra Dušková
Head of Laboratory and
deputy of R&D director

TechniStone®

III. Etapa – Prodej & Sklady

Hlavním důvodem implementace třetí etapy projektu bylo zjednodušení běžných pracovních procesů.

MODUL PRODEJ

Dříve byl tento modul řešen v jiném software, který vyžadoval použití několika různých databází a zdrojových listů pro sestavení reportů. Nasazením GIST Intelligence mají uživatelé možnost snadno reportovat prodejní data a vytvářet plány a předpovědi.

Uživatelé mají možnost **plánovat** tržby, skladovou cenu a průměrnou prodejní cenu – a to **v detailu, jaký si sami zvolí**. Mohou plánovat buď až na jednotlivé zákazníky, nebo třeba na celé sklady. Systém sám zajistí rozpočítání a uložení dat do potřebného detailu.

Řešení uživatelům **zároveň nabízí k vložení plánované hodnoty, které systém dopočítal** dle trendu uživatelem zvoleného historického období. Uživatelé mají možnost nabízené hodnoty upravit – buď na konkrétní částky nebo např. stanoví procentuální změny.

Další zajímavou funkcí je možnost **týdenní aktualizace forecastu**. Uživatelé mohou podrobně analyzovat a upřesnit své výhledy tím, že každý týden doplní očekávané prodeje do konce měsíce. Tyto údaje spolu s již realizovanými tržbami tvoří hodnotu očekávaného měsíčního výsledku. Tato hodnota je automaticky uložena jako snímek, což uživatelům umožňuje snadno porovnávat jejich očekávání tržeb aktuálního měsíce se snímky z předchozích týdnů nebo i měsíců, **zachytit tak trendy a přijímat náležitá opatření**.



„Na spolupráci s GIST velmi oceňuji po implementační podporu. Celý proces implementace vlastně skoro ani neskončil. Jsme pružná firma, která často realizuje změny. Kolegové z GISTu jsou ochotni řešení neustále přizpůsobovat našim potřebám.“

TechniStone®



Pavel Korda
Business Analyst

MODUL SKLADY

Modul Sklady umožňuje důkladné vyhodnocení stavu skladových zásob, což usnadňuje stanovení a **plánování dostupnosti zboží** u distribučních společností. Uživatelé mají k dispozici reporty, které jim umožňují snadno zhodnotit nejen aktuálně dostupné zboží, ale také **rezervace, zboží na cestě** a rozhodnutí týkající se zařazení do výprodeje nebo navýšení výroby.

Tato analýza zároveň zohledňuje budoucí vývoj, přičemž využívá propojení s výrobními a prodejními daty. Systém umožňuje předpovědět **budoucí stav** skladových zásob a identifikovat **potenciální rizika** nedostupnosti zboží pro zákazníky.



Chcete dostat firemní controlling a jeho podporu BI nástroji na vyšší úroveň?

Domluvte si s námi schůzku.

+420 495 809 327

gist@gist.cz