



GiST

Controllingový nástroj i metodická podpora AGRO TAMI a.s.

Efektívne riadenie podniku vďaka jednotnému reportingu, prehľadu o ziskovosti a flexibilnému modelovaniu rentability.

Hodiny namiesto
týždňov

Vďaka automatickej
a flexibilnej príprave
reportingu

Partnerstvo a rozvoj

Neustály rozvoj a podpora
controllingových činností

5 základných modulov

Nevyhnutných pre riadenie.
Ďalšie sú naplánované

ROZSAH ČINNOSTI

Významný výrobca mliečnych produktov

MOTTO SPOLOČNOSTI

Mliečna symfónia z Nitry

DÁTUM VZNIKU

1970

POČET ZAMESTNANCOV

300

ROČNÝ OBRAT 2023

102 mil. EUR

Predstavenie zákazníka

AGRO TAMI, a.s.

Mliekareň, významný dodávateľ pre globálne
obchodné reťazce a maloobchodné prevádzky.

„Spoluprácou so spoločnosťou GIST Consulting sme povýšili naše controllingové procesy nielen o skvelý softvérový nástroj, ale aj o neustály vývoj, podporu a predovšetkým vedenie v oblasti metodiky. Kombinácia týchto aspektov nám poskytuje odpovede na dosahované výsledky a pomáha prijímať správne rozhodnutia.“

„Vďaka Bohu za GIST, v čase keď sme nemali [controllingový systém GIST Intelligence](#), trvala príprava reportov a správ pre manažment (Správa pre predstavenstvo – kombinácia rôznych reportov excel, word, pdf) minimálne týždeň. Teraz to zvládneme počas jedného dňa a keď je to nutné aj niekoľko hodín.“



Ing. Rastislav Chňapek

Prečo sme sa rozhodli spolupracovať so spoločnosťou GIST Consulting

• Zjednotený reporting

Samotnej implementácii predchádzalo obdobie rozhodovania o potrebe využitia softvérového nástroja pre controlling. Dostali sme sa do stavu, kedy už príprava reportov a udržateľnosť databázy bola enormne náročná, a pracovali sme na prepojených exceloch, do ktorých sme sťahovali dáta z ERP. To so sebou samozrejme prinášalo aj riziko chybovosti z hľadiska aktuálnosti a previazanosti jednotlivých súborov.



• Prehľadná ziskovosť

Ďalším cieľom bolo rozkrytie ziskovosti vyrábaných a predávaných produktov podľa významných zákazníkov, ako sú predovšetkým globálne reťazce. To sa nám podarilo implementáciou modulu **Výrobné kalkulácie**.

Zo základného systému získavame informácie o priamych výrobných nákladoch a všetky ďalšie variabilné náklady spojené s výrobou sú alokované na úrovni GIST Intelligence. Vďaka previazaniu s modulom Predaj dostávame informácie o ziskovosti produktov podľa odberateľov.



• Plán vs. skutočnosť

Zostavenie prepojeného plánu naprieč oblasťami a následným porovnávaním hospodárskeho výsledku so skutočnosťou. Hodnoty priamych a variabilných nákladov sú priamo odvodené od plánovaných predajov v spojitosti s výrobnou kalkuláciou.



- **Rentabilita produktov a zákazníkov**

Pružné modelovanie dopadov na výslednú rentabilitu produktov a odberateľov pri zmene východiskových parametrov suroviny (nakúpeného mlieka)



Proces realizácie v priebehu času



Prínosy controllingových riešení

MEDZI HLAVNÉ VÝHODY NASADENIE GIST INTELLIGENCE PATRÍ:

- Významná časová úspora vďaka automatizácii tvorby reportov
- Automatizácia a systémová aktualizácia reportingu
- Uvoľnenie kapacít pre analytickú činnosť (controller analytik nie „tabuľkovač“!)
- Pružná tvorba previazaného plánu naprieč oblasťami systému GIST Intelligence



ĎALŠIE VÝHODY IMPLEMENTÁCIE GIST INTELLIGENCE

- Kontrola dát v jednotlivých moduloch v závislosti od ERP
- Možnosti prekliknutia z agregovanej hodnoty na detail účtovného dokladu a detail THN
- Reportingové mapy – dashboardy reportov podľa zodpovednosti
- Tvorba Ad-hoc analýz (online kontingenčné tabuľky)
- Reporting s využitím Power BI
- Alerting – upozornenie na anomálie v dátach



PRÍNOSY MODULU CONTROLLINGU ZISKOVOSTI A FINANČNEJ

ANALÝZY:

- Vyhodnotenie ziskovosti spoločnosti a jednotlivých stredísk
- Tvorba druhových skupín, nákladových parametrov dôležitých pre ďalšie využitie v kalkuláciách
- Príprava plánu režijných nákladov
- Vyhodnotenie režijných nákladov podľa stredísk (výroba, administratíva, obchod)
- Automatická aktualizácia výkazov, ako sú: Výkaz ziskov a strát, Manažérska výsledovka, Súvaha
- Možnosti prekliku až na detail účtovného dokladu
- Tvorba ekonomických ukazovateľov hodnotiacich výkonnosť spoločnosti
- Systémové úložisko ukazovateľov, ktoré nie sú evidované v ERP
- Analýza objednávok zákazníkov vo vzťahu k skutočným predajom
..... Ďalšie ad hoc analýzy s využitím kontingenčných tabuliek



PRÍNOSY MODULU PREDAJ, PRIAME VÝROBNÉ NÁKLADY

- Analýza skutočných predajov za produktové skupiny, produkty a zákazníkov
- Alokácia dodatočných obchodných nákladov na produkt a zákazníka, ako sú letákové akcie, zalistovacie poplatky...



- Skutočná rentabilita, úplné náklady produktov za predaje a zákazníkov
- Vyhodnotenie jednotkových cien podľa úrovne krycieho príspevku
- Príprava predajného plánu
- Hodnotenie predaja za obchodníkov
- mnoho ďalších analýz, podľa požiadaviek manažmentu



PRÍNOSY MODULU KALKULÁCIA VÝROBY

- Hodnotenie odvedenej výroby podľa rôznych úrovní krycieho príspevku
- Analýza plnenia normy v závislosti od skutočne vykázaných priamych výrobných nákladov na výrobky
- Možnosť prekliknutia na detailný rozpad THN nákladov (priame náklady) na konkrétne položky podľa receptúr
- Možnosť modelovania vplyvu zmien východiskových parametrov (užívateľská zmena jednotkových sadzieb nákladových položiek) na výslednú kalkuláciu výrobu
- Transparentné nastavenie automatickej alokácie variabilných a režijných nákladov na výrobok
- Automatické ocenenie skutočných a plánovaných predajov na základe vypočítaných nákladových sadzieb výrobkov
- Kontrola a identifikácia chybných dát dotiahnutých z ERP



ĎALŠÍ ROZVOJ SPOLUPRÁCE S GIST CONSULTING:

V súčasnej dobe prebieha implementácia modulov Zásoby a Nákup, zameraných predovšetkým na spriehľadnenie skladových zásob, skladových pohybov, hodnotenie dodávateľov nakupovaných položiek a ich nákupných cien, čo je dôležité pre spresnenie rozhodovania v oblasti riadenia a nákupu skladových položiek.



Manažérska výsledovka

– iný pohľad, než aký poskytuje štandardná manažérka prostredníctvom účtov a stredísk. Je zameraná na výkonnosť spoločnosti a oddeľuje tvorbu a postupné čerpanie krycieho príspevku podľa hlavných procesov či podľa stredísk a zodpovedností.

Platobný kalendár a fakturácia

– Zameraný na analýzu prijatých a vystavených faktúr, automatizovaný výpočet salda, platobnú morálku partnerov, podklady pre splátkový kalendár a tiež poklad na riešenie dlžných čiastok.

– Cieľom je zostaviť krátkodobé cash flow ako poklad pre rozhodovanie o uvoľnení platieb z vlastných zdrojov prípadne využitie externých zdrojov.



Chcete dostať controlling
na vyššiu úroveň rovnako
ako AGRO TAMI, a.s.?

Dohodnite si s nami
nezáväznú konzultáciu



Ozvite sa nám
+420 495 809 327
gist@gist.cz

Radi s vami preberieme podrobnosti, poradíme vám, kde začať. Zanechajte nám kontakt.